Titel van het document	Publicatiestukken 2025 Tomingroep B.V.
Naam van de rechtspersoon	Tomingroep B.V.
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2025
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2025
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	8 oktober 2026
Datum deponering	14 oktober 2026

INHOUD

Jaarverslag....2
Informatie over de rapportage en de rechtspersoon....2
Informatie over de rechtspersoon....2
Informatie over de rapportage....2
Bestuursverslag....3
Bestuursverslag....3
Jaarrekening....4
Geconsolideerde jaarrekening....4
Geconsolideerde balans....4
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening....5
Geconsolideerde kasstroomoverzicht....6
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening....6
Algemene toelichting....6
Algemene grondslagen voor verslaggeving....8
Grondslagen....8
Balans....12
Winst-en-verliesrekening....16
Kasstroomoverzicht....19
Overige toelichtingen....19
Enkelvoudige jaarrekening....21
Balans....21
Winst-en-verliesrekening....22
Toelichting op de jaarrekening....22
Algemene grondslagen voor verslaggeving....22
Grondslagen....22
Balans....23
Ondertekening van de jaarrekening....29
Overige gegevens....29
Accountantsverklaring....30
Inhoud van de accountantsverklaring....30

Jaarverslag

Informatie over de rapportage en de rechtspersoon

Informatie over de rechtspersoon

	2025
Naam van de rechtspersoon	Tomingroep B.V.
Rechtsvorm van de rechtspersoon	Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Zetel van de rechtspersoon	Hilversum
Registratienummer bij de Kamer van Koophandel	32032606
Handelsnamen	Tomingroep B.V.
Classificatie van de rechtspersoon op basis van de wettelijke groottecriteria	Middelgroot

	2025
Straatnaam NL	Franciscusweg
Huisnummer NL	12
Postcode NL	1216SK
Vestigingsplaats NL	Hilversum
Landnaam, ISO	Nederland

Informatie over de rapportage

	2025
Titel van het document	Publicatiestukken 2025 Tomingroep B.V.
Startdatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2025
Einddatum van de periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2025
Startdatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	1 januari 2024
Einddatum van de voorgaande periode waarop de jaarrekening betrekking heeft	31 december 2024
Rapportageperiode afwijkend van een jaar (J/N)	Nee
Jaarrekening bevat financiële informatie van een individuele rechtspersoon dan wel een groep van maatschappijen	Geconsolideerd en enkelvoudig
Rapporteringsvaluta van het document	Euro
Toegepaste mate van afronding	1000
Type winst-en-verliesrekening	Categoriaal
Type kasstroomoverzicht	Indirect
Datum van opmaak van de jaarrekening	29 september 2026
Jaarrekening vastgesteld (J/N)	Ja
Datum van vaststelling van de jaarrekening	8 oktober 2026

Bestuursverslag

Bestuursverslag

2025

Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag

Het bestuursverslag over 2025 ligt ter inzage ten kantore van de rechtspersoon.

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans

		31 december 2025	31 december 2024
Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming		
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa		€ 907	€ 940
Materiële vaste activa		€ 3.431	€ 2.799
Financiële vaste activa		€ 1.012	€ 1.342
Totaal van vaste activa		€ 5.350	€ 5.081
Vlottende activa			
Voorraden		€ 178	€ 202
Vorderingen		€ 3.509	€ 6.497
Liquide middelen		€ 3.482	€ 3.352
Totaal van vlottende activa		€ 7.169	€ 10.051
Totaal van activa		€ 12.519	€ 15.132
Passiva			
Groepsvermogen			
Eigen vermogen		€ -209	€ 2.963
Totaal van groepsvermogen		€ -209	€ 2.963
Voorzieningen		€ 513	€ 631
Kortlopende schulden		€ 12.215	€ 11.538
Totaal van passiva		€ 12.519	€ 15.132

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

	2025	2024
Bruto-bedrijfsresultaat	€ 31.940	€ 33.098
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ -21.278	€ -21.698
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ -761	€ -781
Overige bedrijfskosten	€ -12.994	€ -14.332
Totaal van som der kosten	€ -35.033	€ -36.811
Totaal van bedrijfsresultaat	€ -3.093	€ -3.713
Financiële baten en lasten	€ -99	€ 76
Totaal van resultaat voor belastingen	€ -3.192	€ -3.637
Belastingen over de winst of het verlies	€ 18	€ 128
Totaal van resultaat na belastingen	€ -3.174	€ -3.509
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	€ -3.174	€ -3.509

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

	2025	2024
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
Bedrijfsresultaat	€ -3.093	€ -3.713
Aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat		
Aanpassingen voor afschrijvingen	€ 761	€ 781
Aanpassingen voor (terugneming van) bijzondere waardeverminderingen in de winst-en-verliesrekening	€ 234	€ 113
Toename (afname) van de voorzieningen	€ -117	€ -124
Totaal van aanpassingen voor aansluiting met het bedrijfsresultaat	€ 878	€ 770
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname (toename) van voorraden	€ 24	€ -19
Afname (toename) van overige vorderingen	€ 2.988	€ 2.624
Toename (afname) van overige schulden	€ 677	€ 2.583
Totaal van veranderingen in werkkapitaal	€ 3.689	€ 5.188
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties	€ 1.474	€ 2.245
Ontvangen interest	€ 0	€ 76
Betaalde interest	€ -99	€ 0
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten	€ 1.375	€ 2.321
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Verwerving van immateriële vaste activa	€ -201	€ -1.053
Verwerving van materiële vaste activa	€ -1.394	€ -574
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	€ 0	€ 101
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van overige financiële vaste activa	€ 350	€ 350
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten	€ -1.245	€ -1.176
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Overige kasstromen	€ 0	€ 0
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten	€ 0	€ 0
Toename (afname) van geldmiddelen		
Totaal van netto-kasstroom	€ 130	€ 1.145
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen	€ 130	€ 1.145
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 3.352	€ 2.207
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 3.482	€ 3.352

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemene toelichting

Beschrijving van de belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Tomingroep B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit industriële en personele dienstverlening, retail, groenvoorziening en schoonmaak-activiteiten. Daarbij wordt bij voorkeur gewerkt met mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Continuïteit

Informatieverschaffing over continuïteit

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling. Wij zijn van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling de juiste is. Alhoewel het geconsolideerde resultaat van de Tomingroep BV over 2024 en 2025 negatief is, en er tevens voor de boekjaren 2026 en 2027 begrotingen zijn opgesteld resulterend in negatieve geconsolideerde resultaten worden deze in voldoende mate financieel afgedekt om de continuïteitsveronderstelling te kunnen hanteren. Afdekking van het negatieve eigen vermogen van Tomingroep BV door de GR Tomingroep vindt plaats door in 2026 een aanvullende exploitatiebijdrage over 2025 te verstrekken. Op basis van de liquiditeitsprognoses behorend bij de begrotingen over de boekjaren 2026 en 2027 volgt met voldoende zekerheid dat garanties* ter verstrekking van aanvullende liquiditeit vanuit het werkvoorzieningschap Tomingroep meer dan toereikend zullen zijn om de begrote bedrijfsvoering in die jaren voort te kunnen zetten. Hierbij wordt in ogenschouw genomen dat er zekerheid bestaat over de financiële mogelijkheden van het werkvoorzieningschap Tomingroep om deze garantie gestand te kunnen doen op grond van de bijdrageverplichting van de deelnemende gemeenten. Een beroep op deze deelnemende gemeenten is mogelijk niet eens of slechts in zeer beperkte mate noodzakelijk aangezien er tevens planvorming heeft plaatsgevonden om zowel eigen vermogen als liquiditeitspositie van het werkvoorzieningschap Tomingroep en de Tomingroep BV te verbeteren door middel van de realisatie van de stille reserves aanwezig in de gehele groep.

* Inhoud verstrekte garanties:
Het werkvoorzieningschap Tomingroep heeft zich verplicht om het eigen vermogen van Tomingroep BV aan te zuiveren middels extra exploitatiebijdragen over 2025 en 2026 die volgens begroting leiden tot een voldoende eigen vermogen ultimo 2026. Daarnaast heeft het werkvoorzieningschap Tomingroep aan Tomingroep BV een garantie verstrekt om de BV tot 31 december 2027 van voldoende liquiditeit te voorzien middels een garantstelling van maximaal € 7,6 miljoen in 2026 en nog eens € 7,6 miljoen in 2027. Eventueel niet opgevraagd kapitaal of benodigde liquiditeit in enig boekjaar kan na het verstrijken van het boekjaar niet alsnog worden opgevraagd.

Groepsverhoudingen

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Tomingroep B.V. te Hilversum staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Geconsolideerde maatschappijen:

Focus@Work Uitzendbureau B.V., te Hilversum (100%);
Tomin Facilitair B.V., te Hilversum (100%);
Talentroute B.V., te Hilversum (100%);
Stads Beheer Service B.V., te Hilversum (100%);
Veluwse Hoevegaerde B.V., te Hilversum (100%);
Tractio B.V., te Almere (100%).

Alle bovengenoemde entiteiten zijn gevestigd in Nederland.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de leiding van Tomingroep B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

Beschrijving van de consolidatiegrondslagen

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Tomingroep B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of
waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Tomingroep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld. Deelnemingen waarop geen overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) worden niet betrokken in de consolidatie.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Beschrijving van de verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

De cijfers over 2024 zijn in deze jaarrekening waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

- Om het inzicht en de vergelijking van de verschillende kostenposten binnen de winst- en verliesrekening te verbeteren, zijn er in de 2024 cijfers herclassificaties gemaakt binnen de categorieën overige bedrijfskosten, kosten van uitbesteed werk, lonen en overige personeelsbeloningen.

Leases

Grondslag van operationele leases

De vennootschap heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

Grondslag van financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

Primaire financiële instrumenten:
Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost onder de 'Grondslagen'.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten):
De vennootschap maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van vooruitbetalingen op immateriële vaste activa

De vooruitbetalingen op immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De investeringen zien toe op het applicatie landschap van de Tomingroep en betreffen met name investeringen in de software van Exact Globe. Over de software heeft de vennootschap geen eigenaarschap van de broncode en de afschrijvingen worden derhalve gepresenteerd onder de rubriek overige bedrijfskosten.

Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwachte gebruikspatroon, worden deze afzonderlijk afgeschreven.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Grondslag van de verwerking van kosten van herstel en groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Grondslag van financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve belastinglatenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslag van voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en vervolgens tegen verkrijgingsprijs, vervaardingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.
De waardering van de voorraad grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van vaste verrekenprijs gehanteerd op basis van de meest recente gemiddelde inkoopprijs. Waarderingsverschillen tussen verrekenprijs en betaalde inkoopprijs worden als bedrijfsresultaat verantwoord.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op
betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Grondslag van voorziening uit hoofde van personeelsbeloningen

De voorziening voor personeelsbeloningen betreffen beloningen zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van een opbouw van rechten. De opgenomen voorziening is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige verplichting met een disconteringsvoet van 3,39%.

Grondslag van overige voorzieningen

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde. Tenzij anders vermeld, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Grondslag van netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Van het Werkvoorzieningsschap ontvangt de maatschappij bedragen voor de begeleiding van SW medewerkers. Deze worden verantwoord onder de omzet.
Tevens worden onder de omzet verantwoord de bedragen uit hoofde van de begeleidingsvergoeding welke wordt ontvangen van de gemeenten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Grondslag van overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten.
Boekwinsten verkoop materiële vaste activa: Boekwinsten die voortvloeien uit de verkoop van materiële vaste activa worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risicos zijn overgegaan op de koper.

Grondslag van kosten van grond- en hulpstoffen

De kostprijs van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen en bestaat uit de kostprijs van grond- en hulpstoffen. De kostprijs van grond- en hulpstoffen betreffen het directe en indirecte materiaalverbruik.

Grondslag van kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten betreffen de kosten van de werkzaamheden die bij derden zijn ingekocht en/of door derden zijn uitgevoerd en worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.
De betaling van de detacheringsvergoeding voor SW medewerkers gebaseerd op de loonwaarde aan het Werkvoorzieningschap Tomingroep door Tomin Groep B.V. wordt verantwoord onder de algemene kosten.

Grondslag van pensioenlasten

Tomingroep B.V. heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening verwerkt.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door Tomingroep B.V. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De groep heeft vier pensioenregelingen voor personeel:
ABP Pensioenfonds (Tomingroep B.V., Stads Beheer Service B.V.):
Deze regeling wordt onder Nederlands pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan ABP. Deelname is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsarbeidsovereenkomst waaronder Tomingroep B.V. en
Stadsbeheer Service B.V. vallen.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De Pensioenregeling is een middelloon-regeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers- voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van de beleidsdekkingsgraad.

BPF Schoonmaak- en glazenwassersbedrijf (Tomin Facilitair B.V.):
Deze regeling wordt onder Nederlands pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan BPF Schoonmaak- en glazenwassersbedrijf (BPF). Deelname is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsarbeidsovereenkomst waaronder Tomin Facilitair B.V. valt.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De Pensioenregeling is een middelloon-regeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers- voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van de beleggingsrendement.

STIPP Pensioenfonds (Focus@Work Uitzendbureau B.V.):
Deze regeling wordt onder Nederlands pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan STIPP. Deelname is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsarbeidsovereenkomst waaronder Focus@Work Uitzendbureau

B.V. valt.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De Pensioenregeling is een beschikbare premieregeling met voor zowel actieve als inactieve deelnemers- voorwaardelijke toeslagverlening. Er vindt geen toeslagverlening plaats.

PWRI (Talentroute B.V.):
Deze regeling wordt onder Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan PWRI. Deelname is verplicht gesteld in de collectieve arbeidsovereenkomst Aan de slag waaronder TalentRoute B.V. valt.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon-regeling met - voor zowel actieve als inactieve deelnemers- voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van de beleidsdekkingsgraad.

De dekkingsgraad van het ABP bedraagt ultimo 2025 volgens het jaarbericht van het ABP 123,5 %.
De dekkingsgraad van het BPF Schoonmaak bedraagt ultimo 2025 volgens de opgave van het BPF Schoonmaak 132,0 %.
De dekkingsgraad van het STIPP bedraagt ultimo 2025 volgens de opgave van het STIPP 113,9 %.
Het PWRI publiceert sinds 2025 haar dekkingsgraad niet langer als openbaar cijfer, maar geeft aan dat haar financiële positie stabiel is en pensioenenuitkeringen per 1 januari 2026 met 2,71% verhoogd worden. In het nieuwe pensioenstelsel verliest de dekkingsgraad zijn functie als thermometer voor de financiële gezondheid van het collectieve fonds, omdat deelnemers een persoonlijk pensioenvermogen krijgen. De dekkingsgraad is daarom geen sturend begrip meer dat gepubliceerd wordt.

Ultimo 2025 (en 2024) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Bankkosten worden verantwoord onder financiële baten en lasten.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslag van belastingen over de winst of het verlies

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

Grondslag van kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Balans

Immateriële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Immateriële vaste activa		
Overige immateriële vaste activa	€ 907	€ 940
Totaal van immateriële vaste activa	€ 907	€ 940

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over immateriële vaste activa

Onder de rubriek vooruitbetaald op immateriële vaste activa zijn de investeringen in het begin 2024 in gebruik genomen ERP pakket (Exact Online) opgenomen. Het betreft investeringen in de aanschaf en inrichting van Exact Online. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar en de betreffende kosten worden toegerekend aan de post overige bedrijfskosten in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 555	€ 344
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 2.517	€ 2.133
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	€ 53	€ 15
Niet aan het productieproces dienstbare materiële vaste activa	€ 306	€ 307
Totaal van materiële vaste activa	€ 3.431	€ 2.799

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Onder de rubriek Niet aan het productieproces dienstbare materiële vaste activa is de beheerderswoning van de Veluwse Hoevegaerde opgenomen. De waarde van de woning is gebaseerd op de historische kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De reële waarde van het pand ligt in lijn met de WOZ waarde, welke per peildatum 1-1-2025 € 561.000 bedraagt.

Afschrijvingspercentages:
- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 0 - 20 %
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 7 - 20 %

- Niet aan het productieproces dienstbare materiële vaste activa 0 - 7 %

Financiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Financiële vaste activa		
Overige vorderingen	€ 700	€ 1.050
Latente belastingvorderingen	€ 312	€ 292
Totaal van financiële vaste activa	€ 1.012	€ 1.342

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over overige vorderingen

De vorderingen op participanten bestaat uit een verstrekte lening aan het Werkvoorzieningsschap Tomingroep.
De kortlopende aflossingsverplichting bedraagt € 350.000. Omtrent zekerheden zijn geen afspraken vastgelegd.

Informatieverschaffing over latente belastingvorderingen

De latente belastingvordering is gevormd voor ultimo 2025 bestaande fiscaal compensabele verliezen.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie van de belastingclaim te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve belastinglatenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter. Verwacht wordt dat van dit bedrag op balansdatum een bedrag van € 20.000 binnen een jaar zal worden gerealiseerd.

Voorraden

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over voorraden

Er is geen sprake van voorraden die tegen lagere netto-opbrengstwaarde zijn opgenomen. In 2025 heeft een beperkte afwaardering incourante voorraad plaatsgevonden van € 4,5k.

Vorderingen

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Vorderingen		
Kortlopende overige vorderingen		
Andere overige vorderingen	€ 2.567	€ 5.403
Totaal van overige vorderingen	€ 2.567	€ 5.403

	31 december 2025	31 december 2024
Vorderingen uit belastingen naar de winst	€ 15	€ 7
Overlopende activa		
Overige overlopende activa	€ 927	€ 1.087
Totaal van overlopende activa	€ 927	€ 1.087
Totaal van vorderingen	€ 3.509	€ 6.497

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

Informatieverschaffing over overlopende activa

De post overlopende activa bestaat primair uit een post nog te factureren diensten en een post vooruit betaalde kosten. De nog te factureren diensten dalen met € 457k naar € 2k en de vooruit betaalde kosten stijgen met € 108k naar € 293k. De overige overlopende activa bedragen € 0,7 miljoen, waarin een post te ontvangen verhoging LKS subsidie naar 68% voor TalentRoute B.V. is begrepen van € 243k alsmede een post te verrekenen uitgekeerde transitievergoedingen van € 225k.

Handelsdebiteuren: Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Netto vorderingen op handelsdebiteuren		
Bruto vorderingen op handelsdebiteuren	€ 2.845	€ 5.690
Voorziening voor oninbaarheid op vorderingen op handelsdebiteuren	€ -278	€ -287
Totaal van netto vorderingen op handelsdebiteuren	€ 2.567	€ 5.403

Liquide middelen

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

Voor een bedrag van € 9.000 (2024: € 9.000) staan de liquide middelen niet ter vrije beschikking van de groep. Dit volledige bedrag ziet toe op verstrekte garanties en borgstellingen.

Groepsvermogen

Informatieverschaffing over groepsvermogen

Het groepsvermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Voorzieningen

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Voorzieningen		
Overige voorzieningen	€ 513	€ 631
Totaal van voorzieningen	€ 513	€ 631

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over voorzieningen

De voorziening personeelsbeloningen ziet toe op een reservering voor toekomstige jubileumuitkeringen. Voor de bepaling van de voorziening personeelsbeloningen is de beste inschatting gemaakt op basis van de blijfkans, leeftijd bij indiensttreding en de leeftijd per balansdatum. Van de totale voorziening heeft € 20k een looptijd korter dan 1 jaar, € 28k een looptijd tussen 1 en 5 jaar en € 70k een looptijd langer dan 5 jaar. De voorziening personeelsbeloningen wordt jaarlijks opgerent, in 2025 is hiervoor een percentage van 3,39% toegepast (2024: 3,1%). De mutatie als gevolg van oprenting bedraagt derhalve in 2025 een bedrag van € 4k.

De voorziening langdurig zieken is gevormd voor de loonkosten van langdurig zieken welke niet meer terugkeren in het arbeidsproces. Van de totale voorziening heeft € 241k een looptijd korter dan 1 jaar en € 153k een looptijd tussen 1 en 5 jaar. De bedragen worden binnen maximaal 2 jaar gerealiseerd, derhalve is geen disconteringsvoet toegepast.

Uitsplitsing looptijd

	31 december 2025	31 december 2024
Voorzieningen		
Totaal van voorzieningen	€ 513	€ 631

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Kortlopende schulden		
Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft	€ 5.547	€ 4.474
Overige schulden	€ 6.570	€ 6.992
Overlopende passiva	€ 98	€ 72
Totaal van kortlopende schulden	€ 12.215	€ 11.538

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over kortlopende schulden

De onder de overige schulden opgenomen posten hebben overwegend een looptijd korter dan 1 jaar, tenzij anders vermeld.

De post schulden aan participanten betreft de rekening-courant verhouding met het werkvoorzieningschap (de Gemeenschappelijke Regeling), deze heeft een looptijd langer dan 1 jaar. Over het gemiddelde saldo in rekening-courant wordt een interest berekend van 3,39%.

De post overige schulden bestaat primair uit vooruitontvangen bedragen van € 141k voor de krimpkosten Weesp, een vakantiegeldverplichting groot € 0,9 miljoen, een vakantiedagen verplichting groot € 1,7 miljoen, nog te betalen accountantskosten ter waarde van € 0,4 miljoen en nog te betalen overige kosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De deelnemingen Focus@Work Uitzendbureau B.V., Tomin Facilitair B.V., Talentroute B.V., Stads Beheer Service B.V., De Veluwse Hoevegaerde B.V. en Tractio B.V. vormen samen met het
Werkvoorzieningschap Tomingroep een fiscale eenheid voor de BTW. Uit dien hoofde zijn zij ieder voor zich hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van deze fiscale eenheid.

Het totaal aan verrekenbare verliezen volgens de aangiften vpb 2025 van de vpb plichtige vennootschappen bedroeg € 1.650.203. Hiervan was voor € 1.637.246 aan verrekenbare verliezen een actieve latentie opgenomen voor Focus@work Uitzendbureau B.V., Stads Beheer Service B.V., De Veluwse Hoevegaerde B.V. en Tomin Facilitair B.V. De totaal opgenomen latentie bedroeg ultimo 2025 € 311.077. Daarnaast bestaat nog een verrekenbaar verlies van € 175.221 voor Talentroute B.V. waarvoor geen actieve latentie is opgenomen. Hiervan stamt € 143.603 uit de periode 2016-2020 en is beperkt voorwaarts verrekenbaar.

Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Tomingroep heeft in het verleden een garantstelling afgegeven naar het Werkvoorzieningschap Tomingroep dat er een nul resultaat wordt gegarandeerd. De omvang van deze verplichting bedraagt voor 2025 nihil aangezien het algemeen bestuur heeft besloten de garantstelling voor 2025 buiten werking te stellen.

Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het totaal bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt ultimo 2025 € 3.052.208.

Hiervan is € 1.027.280 het bedrag van de aangegane huurverplichting bij het Werkvoorzieningsschap Tomingroep. Deze verplichting heeft een looptijd tot één jaar. De rest is het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken. Dit is € 2.024.928 (2024: € 2.319.368). Het betreft een viertal (2024: viertal) huurcontracten met een resterende looptijd variërend van twee jaar tot onbepaalde tijd. Voor een bedrag van € 559.874 betreft dit een verplichting met een looptijd tot één jaar, voor een bedrag van € 1.465.055 met een looptijd van één tot vijf jaar en voor € 0 hebben deze contracten een looptijd van meer dan 5 jaar.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

In 2013 zijn de activiteiten door de Veluwse Hoevegaerde B.V. afgestoten en is er een vaststellingsovereenkomst getekend met Coöperatie Veluwse Hoevegaerde. Hierin is opgenomen dat bij het vermarkten van de om niet verkregen bouwkavels door de Coöperatieve Veluwse Hoevegaerde er een fee verschuldigd is aan de Veluwse Hoevegaerde B.V. De totale fee bedraagt € 614.000 en kent geen verjaringstermijn. Vanwege de grote mate van onzekerheid over de realisatie van de opbrengst wordt het recht hier gepresenteerd in plaats van onder de vorderingen. De onzekerheid komt voort uit het niet hebben van stikstofruimte voor de bouw naast een Natura 2000 gebied na het eindelijk verkrijgen van een bouwvergunning door de Coöperatie, na lang lopende procedures bij de Raad van State. Ultimo 2025 was er geen zicht op een oplossing voor de stillegging van de bouwplannen.

Informatieverschaffing over betalingen van operationele leases

Er zijn leasecontracten aangegaan voor personen- en bedrijfswagens, de termijnen van de lease worden maandelijks vooraf betaald, deze bedragen bestaan uit een leasedeel en een voorschot voor de brandstof. Het is mogelijk de wagens tussentijds terug te leveren zonder verdere verplichting. Jaarlijks kan er maximaal 5% van het totaal aantal leasecontracten per wagen voortijdig worden beeïndigd zonder vergoeding. Ook is het mogelijk een leasecontract per wagen te verlengen. Wanneer de looptijd van een leasecontract per wagen wordt gewijzigd zullen het gegarandeerde restwaardepercentage, het restwaardebedrag en de ROB-prijs, volgens de vastgelegde methodiek in het contract, opnieuw worden berekend en vastgelegd.

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen ultimo 2025 in totaal € 2.040.000 (2024: € 2.810.000). Hiervan betreft € 853.000 de verplichting in het eerste jaar en voor € 1.188.000 betreft dit een verplichting in het tweede tot en met het vijfde jaar. De Leaseverplichting langer dan vijf jaar is nihil. De leaseobjecten bestaan uit 15 personenauto's en 106 bedrijfswagens welke worden ingezet ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Winst-en-verliesrekening

Brutomarge

Uitsplitsing verhoudingscijfer

	2025	2024
Verhoudingscijfer, in welke mate de netto-omzet ten opzichte van die van de vorige periode is gestegen of gedaald	-2.18 %	-12.66 %

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen: uitsplitsing

Uitsplitsing

	2025	2024
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen		
Lonen	€ 15.584	€ 16.067
Sociale lasten	€ 3.625	€ 3.668
Pensioenlasten		
Pensioenpremies	€ 2.069	€ 1.963
Totaal van pensioenlasten	€ 2.069	€ 1.963
Totaal van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	€ 21.278	€ 21.698

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over lonen

De lonen dalen doordat de lonen van de voormalige uitzendkrachten van ons uitzendbureau Focus@work die nu in dienst zijn van een extern payroll bedrijf in 2025 onder kosten van uitbesteed werk vallen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Uitsplitsing

	2025	2024
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	€ 761	€ 781
Totaal van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€ 761	€ 781

Overige bedrijfskosten

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over overige bedrijfskosten

De kosten van via diverse uitzendbureaus ingehuurde uitzendkrachten die werken in de werkonderdelen worden nu verantwoord onder kosten uitbesteed werk. De vergelijkende cijfers voor 2024 zijn hierop aangepast.

Onder de overige bedrijfskosten onder de post algemene kosten worden tevens verantwoord de vergoedingen die worden betaald uit hoofde van detachering van arbeidskrachten vanuit het Werkvoorzieningschap Tomingroep bij Tomin Groep B.V. op basis van forfaittaire loonwaarde. In 2025 bedragen deze kosten € 3,7m (2024 € 3,8m).

Som der kosten

Informatieverschaffing over som der kosten

De kosten van uitbesteed werk stijgen met € 1,4m. De kosten van de voormalige uitzendkrachten van Focus@work die in de laatste maanden van 2024 overgegaan zijn naar een payroll constructie via een payroll aanbieder zijn geherrubriceerd van de overige personeelsbeloningen naar de kosten uitbesteed werk. Ook de kosten van via diverse uitzendbureaus ingehuurde uitzendkrachten door de werkonderdelen zijn geherrubriceerd van overige personeelsbeloningen naar kosten uitbesteed werk. Het vergelijkende cijfer over 2024 is hier ook op aangepast. De impact hiervan is een stijging van bijna € 1m voor de ingehuurde uitzendkrachten van externe uitzendbureaus en een stijging van € 0,5m voor de payroll medewerkers die vroeger bij Focuswork in dienst waren.

Financiële baten en lasten

Uitsplitsing

	2025	2024
Financiële baten en lasten		
Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten	€ 70	€ 77
Rentelasten en soortgelijke kosten	€ -169	€ -1
Totaal van saldo financiële baten en lasten	€ -99	€ 76

Belastingen

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Belastingen over de winst of het verlies		
Latente belastingen	€ -18	€ -128
Totaal van belastingen over de winst of het verlies	€ -18	€ -128

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over belastingen over de winst of het verlies

De belasting uit het huidige boekjaar betreft een bate als gevolg van de mutatie in de actieve belastinglatentie welke is opgenomen als gevolg van het waarderen van toekomstig fiscaal compensabele verliezen.

Het toepasselijke belastingtarief over 2025 en 2024:
19% over € 200.000 en 25,8% over het belastbaar bedrag groter dan € 200.000.

Het verschil in effectieve en toepasselijke belastingdruk wordt veroorzaakt door gedifferentieerde belastingplicht voor de vennootschapsbelasting onder de entiteiten binnen de consolidatie betrokken vennootschappen.

De vennootschap en haar Nederlandse 100% dochtermaatschappijen vormen geen fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Vanwege het bijzondere karakter van de onderneming en haar dochtermaatschappijen kan de onderneming gebruik maken van diverse branche-specifieke fiscale vrijstellingen. Gevolg is dat de uiteindelijke effectieve belastingdruk over het geconsolideerde resultaat - 18k/- 3.192k*100= 0,6% bedraagt.

Kasstroomoverzicht

Uitsplitsing

	2025
Geldmiddelen aan het begin van de periode	
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 3.352
Geldmarktfondsen (effecten) aan het begin van de periode	€ 0
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 3.352
Toename (afname) van geldmiddelen	€ 130
Geldmiddelen aan het einde van de periode	
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 3.482
Geldmarktfondsen (effecten) aan het einde van de periode	€ 0
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 3.482

Uitsplitsing: Voorgaande periode

	2024
Geldmiddelen aan het begin van de periode	
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 2.207
Geldmarktfondsen (effecten) aan het begin van de periode	€ 0
Geldmiddelen aan het begin van de periode	€ 2.207
Toename (afname) van geldmiddelen	€ 1.145
Geldmiddelen aan het einde van de periode	
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 3.352
Geldmarktfondsen (effecten) aan het einde van de periode	€ 0
Geldmiddelen aan het einde van de periode	€ 3.352

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Uitsplitsing

	2025	2024
Gemiddeld aantal werknemers over de periode		
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	471	495
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam buiten Nederland	0	0
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	471	495

Segmentatie: Specificatie

Totaal	471	495
Detacheren	75	94
Facilitair	100	105
Groen/SBS	101	118
Industrie	60	55
Retail	65	59
Staf	70	64

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van commissarissen
Voor de bezoldiging van commissarissen van de rechtspersoon kwam in 2025 een bedrag van € 78.000 (2024: € 75.000) ten laste van de rechtspersoon en haar dochter- of groepsmaatschappijen.

Bezoldiging van bestuurders
Voor de bezoldiging van de bestuurder van de rechtspersoon kwam in 2025 een bedrag, inclusief sociale lasten en pensioenpremies, van € 230.000 (2024: € 219.000) ten laste van de rechtspersoon en haar dochter- of groepsmaatschappijen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die effect hebben op de jaarrekening.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans

		31 december 2025	31 december 2024
Balans voor of na resultaatbestemming	Na resultaatbestemming		
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa		€ 907	€ 940
Materiële vaste activa		€ 3.125	€ 2.492
Financiële vaste activa		€ 11.552	€ 12.588
Totaal van vaste activa		€ 15.584	€ 16.020
Vlottende activa			
Voorraden		€ 178	€ 202
Vorderingen		€ 1.778	€ 2.679
Liquide middelen		€ 873	€ 898
Totaal van vlottende activa		€ 2.829	€ 3.779
Totaal van activa		€ 18.413	€ 19.799
Passiva			
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal		€ 45	€ 45
Agio		€ 2.477	€ 2.477
Overige reserves		€ -2.731	€ 443
Totaal van eigen vermogen		€ -209	€ 2.965
Voorzieningen		€ 696	€ 660
Kortlopende schulden		€ 17.926	€ 16.174
Totaal van passiva		€ 18.413	€ 19.799

Winst-en-verliesrekening

	2025	2024
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	€ -116	€ -231
Overige baten en lasten na belasting	€ -3.058	€ -3.278
Totaal van resultaat na belastingen	€ -3.174	€ -3.509

Toelichting op de jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Beschrijving van de standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Grondslag van financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Tomingroep BV in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten (indien materieel) Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening gebracht.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Tomingroep BV wordt toegerekend.

Balans

Immateriële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Immateriële vaste activa		
Overige immateriële vaste activa	€ 907	€ 940
Totaal van immateriële vaste activa	€ 907	€ 940

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over immateriële vaste activa

Onder de rubriek vooruitbetaald op immateriële vaste activa zijn de investeringen in het begin 2024 in gebruik genomen ERP pakket (Exact Online) opgenomen. Het betreft investeringen in de aanschaf en inrichting van Exact Online. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20% per jaar en de betreffende kosten worden toegerekend aan de post overige bedrijfskosten in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 555	€ 344
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 2.517	€ 2.133
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	€ 53	€ 15
Totaal van materiële vaste activa	€ 3.125	€ 2.492

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Afschrijvingspercentages:
- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 0 - 20 %
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 7- 20 %

Financiële vaste activa

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Financiële vaste activa		
Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen	€ 10.566	€ 11.266
Vorderingen op groepsmaatschappijen	€ 286	€ 272
Overige vorderingen	€ 700	€ 1.050
Totaal van financiële vaste activa	€ 11.552	€ 12.588

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over financiële vaste activa

De vorderingen op groepsmaatschappijen betreffen de rekening-courant verhoudingen en de vorderingen tussen Tomingroep B.V. en haar 100% dochters. Wegens het langlopend karakter van de rekeningcourant verhoudingen Tomin Facilitair B.V. en TalentRoute B.V. worden deze posities onder de financiële vaste activa gepresenteerd.

Over rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen wordt wordt een interest berekend welke varieert tussen de 3,3 en 4,4 %, afhankelijk van het saldo. Omtrent aflossingen en zekerheden is niets overeengekomen.

Er is sprake van een langlopend karakter omdat het niet waarschijnlijk is dat deze binnen een jaar afgelost worden.
Wegens het negatieve eigen vermogen van Focus@Work Uitzendbureau B.V., Tomin Facilitair B.V. en Talent Route B.V. zijn deze rekeningcourant verhoudingen per ultimo 2025 voorzien voor een bedrag van € 1.199.091.

De rechtstreeks door Tomingroep B.V. gehouden deelnemingen zijn:

Focus@Work Uitzendbureau B.V., te Hilversum (100%);
Tomin Facilitair B.V., te Hilversum (100%);
Talentroute B.V., te Hilversum (100%);
Stads Beheer Service B.V., te Hilversum (100%);
Veluwse Hoevegaerde B.V., te Hilversum (100%);
Tractio B.V., te Almere (100%).

Onder de overige vorderingen is een verstrekte lening aan Werkvoorzieningschap Tomingroep opgenomen. De lening heeft een looptijd van 10 jaar, er zijn geen zekerheden verstrekt.

Deelnemingen: Tenminste één vijfde belang: Specificatie

	2025
Rechtspersoonsnamen Deelneming De Veluwse Hoevegaerde B.V.	Deelneming De Veluwse Hoevegaerde B.V.
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon	€ 46

	2025
Rechtspersoonsnamen Deelneming Focus@Work Uitzendbureau B.V.	Deelneming Focus@Work Uitzendbureau B.V.
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon	€ -122

	2025
Rechtspersoonsnamen Deelneming Stadsbeheer Service B.V.	Deelneming Stadsbeheer Service B.V.
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon	€ -77

	2025
Rechtspersoonsnamen Deelneming Talentroute B.V.	Deelneming Talentroute B.V.
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon	€ -22

	2025
Rechtspersoonsnamen Deelneming Tomin Facilitair B.V.	Deelneming Tomin Facilitair B.V.
Resultaat volgens de laatst vastgestelde jaarrekening van de rechtspersoon	€ 59

Vorderingen

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Vorderingen		
Kortlopende overige vorderingen		
Andere overige vorderingen	€ 1.291	€ 1.778
Totaal van overige vorderingen	€ 1.291	€ 1.778
Overlopende activa		
Overige overlopende activa	€ 487	€ 901
Totaal van overlopende activa	€ 487	€ 901
Totaal van vorderingen	€ 1.778	€ 2.679

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over vorderingen

De post overige vorderingen en overlopende activa bestaat uit vooruitbetaalde kosten die betrekking hebben op vooruitbetaalde diensten zoals verzekeringspremies en licenties en een post nog te ontvangen bedragen uit
hoofde van via het UWV te verrekenen betaalde transitievergoedingen en nog te ontvangen veilingopbrengst van in het najaar van 2025 verkochte vaste activa.

Vorderingen > 1 jaar
Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

Handelsdebiteuren: Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Netto vorderingen op handelsdebiteuren		
Bruto vorderingen op handelsdebiteuren	€ 1.393	€ 1.888
Voorziening voor oninbaarheid op vorderingen op handelsdebiteuren	€ -102	€ -110
Totaal van netto vorderingen op handelsdebiteuren	€ 1.291	€ 1.778

Eigen vermogen

Verloopoverzicht

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen aan het begin van de periode	€ 45	€ 2.477	€ 443	€ 2.965
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode				
Allocatie van het resultaat			€ -3.174	€ -3.174
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 0	€ 0	€ -3.174	€ -3.174
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 45	€ 2.477	€ -2.731	€ -209

Verloopoverzicht: Voorgaande periode

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agio	Overige reserves	Totaal van eigen vermogen
Eigen vermogen aan het begin van de periode	€ 45	€ 2.477	€ 3.952	€ 6.474
Mutatie in het eigen vermogen gedurende de periode				
Allocatie van het resultaat			€ -3.509	€ -3.509
Totaal van mutaties gedurende de periode	€ 0	€ 0	€ -3.509	€ -3.509
Eigen vermogen aan het einde van de periode	€ 45	€ 2.477	€ 443	€ 2.965

Aandelenkapitaal

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het maatschappelijk aandelenkapitaal van de vennootschap bedraagt € 225.000, verdeeld in 225.000 aandelen van nominaal € 1,00 elk. Bij de oprichting en na euroconversie zijn 45.379 aandelen à € 1,00 elk geplaatst.

Overige bedragen: Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Geplaatst aandelenkapitaal	€ 45	€ 45

Resultaatbestemming

Tekstuele toelichting

Opgave van de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de algemene vergadering. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

DDe directie stelt aan de algemene vergadering voor het resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van €3.174.000 (negatief) geheel ten laste van de overige reserves te brengen. Dit voorstel is als zodanig reeds in de jaarrekening verwerkt.

Voorzieningen

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Voorzieningen		
Voorziening in verband met deelnemingen	€ 321	€ 280
Overige voorzieningen	€ 375	€ 380
Totaal van voorzieningen	€ 696	€ 660

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over voorzieningen

De voorziening deelneming ziet toe op de negatieve waardering op nettovermogenswaarde van de deelnemingen in Tomin Facilitair B.V. en TalentRoute B.V. Op grond van de afgegeven garantstelling zijn deze voorzieningen gevormd voor de betreffende vennootschappen.

Van de voorziening jubilea heeft € 19.192 een looptijd korter dan 1 jaar, € 26.128 een looptijd tussen 1 en 5 jaar en € 48.193 een looptijd langer dan 5 jaar.

Van de voorziening langdurig zieken heeft € 201.889 een looptijd korter dan 1 jaar en € 79.222 een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Uitsplitsing looptijd

	31 december 2025	31 december 2024
Voorzieningen		
Totaal van voorzieningen	€ 696	€ 660

Kortlopende schulden

Uitsplitsing

	31 december 2025	31 december 2024
Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	€ 7.452	€ 6.283
Schulden aan rechtspersonen en vennootschappen die een deelneming hebben in de rechtspersoon of waarin de rechtspersoon een deelneming heeft	€ 5.547	€ 4.474
Overige schulden	€ 4.829	€ 5.345
Overlopende passiva	€ 98	€ 72
Totaal van kortlopende schulden	€ 17.926	€ 16.174

Tekstuele toelichting

Informatieverschaffing over kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

De schulden aan participanten hebben een looptijd langer dan 1 jaar. De schulden aan participanten ziet toe op een rekening-courant verhouding met het werkvoorzieningschap. Over het gemiddelde saldo in rekening-courant wordt jaarlijks 3,39 % interest in rekening gebracht.

De schulden aan groepsmaatschappijen worden niet binnen één jaar afgelost gezien het negatieve eigen vermogen.

De post overige schulden en overlopende passiva bevat een bedrag van € 141.015 zijnde de voormalige voorziening krimpkosten Weesp die ultimo 2025 een looptijd kent van korter dan een jaar. Daarnaast bestaat deze post uit vooruitontvangen bedragen, een vakantiegeldverplichting ad. € 536k, een vakantiedagen verplichting ad. € 1.041k, nog te betalen accountantskosten ad. € 355k en nog te betalen overige kosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Tekstuele toelichting

Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het totaal bedrag van de aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt ultimo 2025 € 3.052.208. Hiervan is € 1.027.280 het bedrag van de aangegane huurverplichting bij het Werkvoorzieningsschap Tomingroep. Deze verplichting heeft een looptijd tot één jaar. De rest is het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken. Dit is € 2.024.928 (2024: € 2.319.368). Het betreft een viertal (2024: viertal) huurcontracten met een resterende looptijd variërend van twee jaar tot onbepaalde tijd. Voor

een bedrag van € 559.874 betreft dit een verplichting met een looptijd tot één jaar, voor een bedrag van € 1.465.055 met een looptijd van één tot vijf jaar en voor € 0 hebben deze contracten een looptijd van meer dan 5 jaar.

Beschrijving van niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake aansprakelijkheidsstellingen

Ten behoeve van de volgende in de consolidatie betrokken groepsmaatschappijen zijn door de rechtspersoon aansprakelijkstellingen afgegeven zoals bedoeld in art. 2:403 BW:
- TalentRoute B.V.
- Tomin Schoonmaak B.V.
- Stads Beheer Service B.V.

Uit dien hoofde is de rechtspersoon hoofdelijk aansprakelijk voor de uit rechtshandelingen van deze groepsmaatschappijen voortvloeiende schulden.

Beschrijving van de niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake de fiscale eenheid

De rechtspersoon maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Informatieverschaffing over operationele leases

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen ultimo 2025 in totaal € 2.040.000 (2024: € 2.810.000). Hiervan betreft € 853.000 de verplichting in het eerste jaar en voor € 1.188.000 betreft dit een verplichting in het tweede tot en met het vijfde jaar.

De Leaseverplichting langer dan vijf jaar is nihil. De leaseobjecten bestaan uit 15 personenauto's en 106 bedrijfswagens welke worden ingezet ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Ondertekening van de jaarrekening

Overige gegevens

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger E. Hartkamp	2025 E. Hartkamp
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Hilversum
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	29 september 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger H. Vogelaar	2025 H. Vogelaar
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Hilversum
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	29 september 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger I.W.J.K.N. Korte	2025 I.W.J.K.N. Korte
Soort bestuurder of commissaris	Bestuurder (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Hilversum
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	29 september 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger J.H. Broekroelofs	2025 J.H. Broekroelofs
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Hilversum
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	29 september 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

2025

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger N. Eysbroek	N. Eysbroek
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Hilversum
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	29 september 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

2025

Naam bestuurder, commissaris en vertegenwoordiger R. Puts	R. Puts
Soort bestuurder of commissaris	Commissaris (huidig)
Locatie van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	Hilversum
Datum van de ondertekening door bestuurders en commissarissen	29 september 2026
Ondertekend door bestuurder of commissaris (J/N)	Ja

2025

Verwijzing naar de accountantsverklaring

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In artikel 25 van de statuten van de vennootschap staat onder andere het volgende opgenomen betreffende de resultaatbestemming:

1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

2. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de directie geen goedkeuring heeft verleend.
Het besluit van de directie tot het al dan niet verlenen van de in de vorige volzin bedoelde goedkeuring behoeft de voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen.
De directie weigert slechts de goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, dan wel indien de raad van commissarissen geen goedkeuring aan het voorgenomen besluit tot goedkeuring heeft verleend.

3. Indien over enig jaar verlies is geleden wordt over dat jaar geen dividend uitgekeerd. Ook in volgende jaren kan eerst uitkering van dividend plaats hebben nadat het verlies door winst is goedgemaakt.
De algemene vergadering kan echter op voorstel van de raad van commissarissen besluiten zulk een verlies te delgen ten laste van het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.

Nevenvestigingen

De rechtspersoon heeft nevenvestigingen op de volgende locaties:
- Almere, Omroepweg 12
- Almere, Bolderweg 41
- Almere, Zwenkgrasstraat 4
- Hilversum, Oscar Romerolaan 10
- Hilversum, Franciscusweg 359
- Hilversum, Noorderweg 96a
- Weesp, Nieuwstad 12A
- Naarden, Amsterdamsestraatweg 41

Accountantsverklaring

Inhoud van de accountantsverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT
Aan de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Tomingroep B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van Tomingroep B.V. te Hilversum gecontroleerd.
Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Tomingroep B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.
De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025.
3. Het geconsolideerde kasstroomoverzicht over 2025.
4. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.
Wij zijn onafhankelijk van Tomingroep B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).
Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving
Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij het management en de directie en, het lezen van notulen.
Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.
Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.
Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.
Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.
Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu of aanbestedingswetgeving); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening.
Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.
Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving. Wanneer sprake is van (vermoedens van) niet voldoen aan wet- en regelgeving handelen wij onder meer in lijn met de nadere voorschriften NOCLAR. Voorts toetsen wij bij (vermoedens van) overtredingen van regelgeving of sprake is van mogelijke boetes of rechtszaken.
Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak frauderisico's
Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de met governance belaste personen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij constateren dat het bestuur niet beschikt over een actuele frauderisicoanalyse. Voorts merken wij op dat er in het jaarverslag niet expliciet gerapporteerd wordt over het proces van de interne frauderisicoanalyse.
Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.
Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.
In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de met governance belaste personen.
Bij de door ons uitgevoerde werkzaamheden signaleren wij verbetermogelijkheden ten aanzien van de interne frauderisicoanalyse. Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.
Wij hebben, zoals voorgeschreven vanuit de Nederlandse controlestandaarden, een frauderisico geïdentificeerd voor het ingrijpen van het management in de interne beheersing.
Ten aanzien van het geïdentificeerde risico inzake het ingrijpen van het management in de interne beheersing hebben wij de volgende specifieke werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van specifieke fraudekarakteristieken en wij hebben vastgesteld of deze aanvaardbaar zijn.
- Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude.
- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.
- Wij hebben controlewerkzaamheden verricht ten behoeve van het identificeren van ongebruikelijke transacties buiten de normale bedrijfsvoering.

Voorts hebben wij een risico geïdentificeerd op onrechtmatige betalingen vanuit de overige bedrijfskosten. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd gericht op dit risico:

- Het uitvoeren van een data analyse om risicopopulatie van mogelijk onrechtmatige betalingen te signaleren vanuit het bankboek. Op deze risicopopulatie hebben wij werkzaamheden verricht om vast te stellen of er sprake is van een mogelijk onrechtmatige betaling.

Tot slot hebben wij een risico geïdentificeerd op de juiste afgrenzing van geselecteerde omzetstromen, waarbij specifiek uit gaat naar de standen van het onderhanden werk, nog te factureren omzet en vooruitgefactureerde omzet per einde boekjaar en de juiste periode afgrenzing daarvan. Wij hebben de volgende werkzaamheden uitgevoerd op dit risico:

- Het uitvoeren van een analyse op de balansstand per jaareinde van het onderhanden werk, nog te factureren en vooruitgefactureerde omzet per balansdatum en waar nodig een deelwaarneming op deze stand om de juiste afgrenzing te toetsen.

Voor significante transacties hebben wij beoordeeld of de zakelijke beweegredenen voor de transacties doen vermoeden dat ze mogelijk zijn aangegaan met het oog op frauduleuze financiële verslaggeving of het verhullen van een oneigenlijke toe-eigening van activa.

Controleaanpak continuïteit
Wij zijn verantwoordelijk voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid dat de vennootschap in staat is haar continuïteit te handhaven. Het is de verantwoordelijkheid van de directie om te beoordelen of de vennootschap in staat is haar continuïteit te handhaven en om in de jaarrekening alle gebeurtenissen of omstandigheden toe te lichten die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over het vermogen van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.
We hebben de directie verzocht zijn beoordeling te maken van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan de verwachte tekorten, de Q2 managementrapportage in 2026, aanwezige reserves bij de aandeelhouder om de verwachte tekorten te compenseren en de toezeggingen vanuit de aandeelhouder en diens deelnemende gemeenten om deze tekorten te compenseren en liquiditeit te verstrekken.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van de analyse (tot en met eind 2027) van het management, rekening houdend met onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief de garantstelling vanuit de aandeelhouder en diens deelnemende gemeenten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.
Volledigheidshalve vestigen wij de aandacht op de toelichting in paragraaf _Informatieverschaffing over continuïteit_ in de jaarrekening op pagina 31. Hierin worden gebeurtenissen en omstandigheden beschreven ten aanzien van de financiële positie en zijn de overwegingen beschreven, inclusief de getroffen maatregelen zoals de garantstelling door aandeelhouder Werkvoorzieningschap Tomingroep, om welke reden het management geen materiële onzekerheid ten aanzien van continuïteit heeft onderkend. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie
Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.
De andere informatie bestaat uit:

- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.
Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.
Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.
De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.
Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.
Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.
Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring. Wij communiceren met de raad commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar

8 oktober 2026

Deloitte Accountants B.V.

M.B. de Ronde MSc EMITA RA